



**UDENRIGSMINISTERIET**  
*Invest in Denmark*

---

# STRATEGI FOR TILTRÆKNING AF UDENLANDSKE INVESTERINGER 2020-2023

*Tiltrækning af bæredygtige investeringer til hele Danmark*

---





## INVEST IN DENMARK

Invest in Denmark er som en del af Trade Council i Udenrigsministeriet Danmarks nationale investeringsfremmeorganisation.

Invest in Denmark arbejder med at tiltrække, fastholde og udvikle udenlandske investeringer i hele Danmark, og tilbyder en gratis og fortrolig one-stop rådgivningsservice for udenlandske virksomheder.

Indsatsen gennemføres i et tæt samarbejde mellem Invest in Danmarks medarbejdere på danske repræsentationer i Nordamerika, Europa og Asien og medarbejdere samt samarbejdspartnere på tværs af Danmark.

Rådgivningen hjælper mulige og interesserede udenlandske investorer med kendskab til og forståelse af specifikke investerings- og forsknings-/udviklingsmuligheder samt rammevilkår i Danmark.

Invest in Denmark hjælper desuden investorer med bl.a. adgang til relevante partnere og netværk blandt fx lokale myndigheder, erhvervsklynger, universiteter samt privat juridisk og finansiel rådgivning mv.



# INDHOLD

<b>FORORD</b>	<b>4</b>
<b>SAMMENFATNING</b>	<b>6</b>
<b>INDLEDNING</b>	<b>8</b>
<b>UDENLANDSKE INVESTERINGER STYRKER DANSK ØKONOMI</b>	<b>11</b>
<b>STRATEGISKE PRIORITETER</b>	<b>12</b>
TEKNOLOGI- OG VIDENSTUNGE INVESTERINGER	12
<i>Andre investeringssager og aftercare</i>	16
GRØNNE INVESTERINGER	17
TILTRÆKNING AF INVESTERINGER TIL HELE DANMARK	20
<b>SAMARBEJDE OG ROLLEFORDELING</b>	<b>23</b>
INTERNATIONAL MARKEDSFØRING OG INVESTORDIALOG	24
SAMARBEJDE OG DIALOG LOKALT I DANMARK	26
<i>Udvikling af investeringsmuligheder</i>	26
<i>Samarbejde om projekter</i>	27
SAMARBEJDSFLADER NATIONALT	30
LØBENDE DIALOG OM INDSATSEN	30

# FORORD

Danmark er en lille nation. Men Danmark har meget at tilbyde den store verden.

Vi er blandt de mest konkurrencedygtige og innovative lande i verden. Vi er blandt de mest grønne lande i verden. Og vi er blandt de mest lige lande i verden med et veludbygget velfærdssamfund.

Det er et rigtigt godt udgangspunkt for at tiltrække udenlandske investeringer.

I Danmark går det offentlige hånd i hånd med et stærkt erhvervsliv. Vi har i tæt samarbejde med den private sektor skabt gode erhvervs- og forskningsmiljøer, der bidrager med innovationskraft. Vi har udviklet bæredygtige løsninger på en række samfundsmæssige problemstillinger. Det gælder blandt andet inden for energi og miljø, sundhed, fødevarer og anvendelse af digitale teknologier.

Men Danmark har i høj grad også brug for at være i konstant samspil med resten af verden. Vi har brug for, at udenlandske virksomheder fortsat ser mod Danmark, når de investerer i udvikling, produktion og fremtid. For os handler det om at få adgang til ny viden, ny teknologi og nye kompetencer til gavn for jobs, vækst og grøn omstilling i hele Danmark.

Den nye strategi for tiltrækning af udenlandske investeringer bidrager til regeringens ambition om at føre en aktiv erhvervspolitik. Vi ønsker at fremme udenlandske teknologi- og videns-tunge investeringer i Danmark. Vi ønsker at tiltrække investeringsprojekter, der understøtter alt det, vi i forvejen er gode til, og som skaber arbejdspladser i hele Danmark. Selvsagt med respekt for danske løn- og arbejdsvilkår.

Endelig har strategien et meget stærkt fokus på at tiltrække investeringer, der bidrager til vores tårnhøje ambitioner i forhold til grønne løsninger. Strategien skal bidrage til Danmarks grønne udenrigspolitik. Vi skal fremme investeringsprojekter, der bidrager til at løse vores – og de globale – klimaudfordringer, og som bidrager til at opfylde FN's 17 verdensmål.

Den nationale investeringsfremmeindsats er forankret hos Invest in Denmark, der er en del af Udenrigsministeriet. Invest in Denmark tiltrækker viden, teknologi, kapital og arbejdspladser til Danmark i samarbejde med offentlige og private partnere. Det har skabt stor værdi og ført til mere end 15.000 arbejdspladser i Danmark gennem de seneste 10 år.

Men det er fortsat afgørende med en stærk og lokalt forankret investeringsfremmeindsats. Det er fortsat afgørende, at offentlige og private aktører - kommuner, klyngeorganisationer, universiteter, markedsføringskonsortier og private rådgivere mv. - spiller en aktiv rolle. Dermed sikrer vi bedst muligt, at bæredygtige udenlandske investeringer bidrager til at fastholde Danmark som et af de mest grønne og lige lande i verden.

For investeringer i Danmark er investeringer i en bæredygtig fremtid, der gør Danmark stærkere. Og som betyder, at Danmark bliver et udstillingsvindue for løsninger, som resten af verden inspireres af.

Det styrker jobs, vækst og grøn omstilling i hele Danmark.





# SAMMENFATNING

Formålet med denne strategi er at prioritere og fokusere den samlede nationale investeringsfremmeindsats for at tiltrække, fastholde og udvikle de mest fremtidsorienterede og værdiskabende udenlandske investeringer til og i hele Danmark.

Strategien skal desuden sikre en effektiv arbejdsdeling mellem de danske aktører, der arbejder for at tiltrække udenlandske investeringer. Vi vil med strategien styrke evnen til at tiltrække investeringer, der ikke kommer af sig selv, men som kræver en dedikeret indsats.

## VI VIL MED DENNE STRATEGI FOR TILTRÆKNING AF UDENLANDSKE INVESTERINGER SÆRLIGT ARBEJDE FOR AT:

- *Øge produktivitet og innovation i dansk erhvervsliv*
- *Understøtte og accelerere den grønne omstilling*
- *Fremme vækst og udvikling i hele Danmark*

## DET SØGES OPNÅET Gennem 3 OVERORDNEDE STRATEGISKE INDSATSER:

**Strategisk indsats #1:** Den nationale investeringsfremmeindsats vil prioritere at tiltrække teknologi- og videnstunge investeringer med udgangspunkt i en række fokusområder, hvor Danmark har særlige forudsætninger for samt værdi af at tiltrække udenlandske investeringer.

**Strategisk indsats #2:** Den nationale investeringsfremmeindsats vil prioritere at tiltrække investeringer, der bidrager til at udvikle og fremme løsninger i Danmark, som kan styrke den grønne omstilling nationalt samt globalt.

For at understøtte de strategiske indsatser vil Invest in Denmark blandt andet styrke markedsføring af grønne investeringsmuligheder i Danmark og udvikle et værktøj, der skal understøtte identifikationen og prioriteringen af grønne investeringsprojekter.

**Strategisk indsats #3:** Den nationale investeringsfremmeindsats vil prioritere at tiltrække investeringer til hele Danmark.

I Jylland og på Fyn vil Invest in Denmark styrke den succesfulde model med investeringsmedarbejdere placeret i udvalgte klynger, vidensmiljøer og erhvervshuse. Modellen har gennem de seneste år betydet, at flere investeringer lander og skaber vækst og udvikling vest for Storebælt. I Østdanmark (Region Hovedstaden og Region Sjælland) vil Invest in Denmark videreudvikle



samspillet med Copenhagen Capacity og sikre størst muligt udbytte af den statsligt finansierede indsats inden for rammerne af den nationale strategi for tiltrækning af udenlandske investeringer.

Det er afgørende for indfrielsen af de strategiske prioriteter, at der i den nationale investeringsfremmeindsats sikres et godt samarbejde og en klar rollefordeling mellem det lokale, nationale og internationale niveau. Alle led i kæden skal hænge sammen og forstærke hinanden – fra den kommunale indsats til Invest in Denmark's globale indsatser gennem Udenrigsministeriets tilstedeværelse og netværk ude i verden.

Invest in Denmark vil derfor tage initiativ til en række workshops med samarbejdspartnere for at udvikle den danske markedsføring over for udenlandske investorer. Invest in Denmark vil under hjemmesiden [www.investindk.com](http://www.investindk.com) også give samarbejdspartnere i Danmark adgang til materiale og analyseværktøjer, der kan bruges i indsatsen for at tiltrække udenlandske investeringer. Endeligt vil Invest in Denmark løbende drøfte investeringsfremmeindsatsen med Danmarks Erhvervsfremmebestyrelse og invitere centrale samarbejdspartnere til årlige rundborde i de seks erhvervshuse for at gribe nye muligheder og sikre en fortsat stærk og relevant investeringsfremmeindsats.

# INDLEDNING

Internationale virksomheder, som investerer og skaber arbejdspladser i Danmark, tilføjer ny viden, ny teknologi, nye kompetencer og et globalt netværk. Det bidrager til at øge Danmarks vækst, produktivitet, konkurrenceevne, eksport og innovation.

Danmark er ikke i sig selv et stort marked. Men vi kan tilbyde adgang til EU's indre marked, "ease of doing business", politisk stabilitet samt innovative miljøer og globalt efterspurgte kompetencer, viden og teknologi. Danmark er dog i hård konkurrence med især de øvrige nordeuropæiske lande om tiltrækning af investeringer<sup>1</sup>. Tiltrækningen af udenlandske investeringer kræver derfor en målrettet og sammenhængende dansk indsats.

Med lov om erhvervsfremme fra december 2018 samles ansvaret for de højt-specialiserede erhvervsfremmeindsatser som investeringsfremme på statsligt niveau for at sikre større sammenhæng, undgå overlap og styrke effekten af de offentligt finansierede erhvervsindsatser i Danmark.

Loven ændrer imidlertid ikke ved, at det fortsat er afgørende med lokal forankring af investeringsfremmeindsatsen. Offentlige og private aktører såsom kommuner, klyngeorganisationer, universiteter, markedsføringskonsortier og private rådgivere yder vigtige bidrag i indsatsen for at tiltrække udenlandske virksomheder til Danmark.

Formålet med denne strategi for tiltrækning af udenlandske investeringer er at prioritere og fokusere indsatsen, styrke evnen til at afdække og synliggøre internationalt konkurrencedygtige investeringsmuligheder og på den baggrund tiltrække, fastholde og udvikle de mest fremtidsorienterede og værdiskabende udenlandske investeringer på tværs af Danmark.

Herudover er formålet med strategien at sikre en effektiv arbejdsdeling mellem de danske aktører, der arbejder for at tiltrække udenlandske investeringer. Hermed styrker vi udviklingen af danske investeringsmuligheder og sikrer en professionel rådgivning, et højt serviceniveau og en hurtig sagsbehandling.

---


1 Investorer interviewet for Invest in Denmark ifm. etablering i Danmark i 2018 angiver følgende lande som alternative destinationer: Sverige (23%), Norge (19%), Tyskland (15%), Holland (10%), Storbritannien (8%) og Finland (6%).



Strategien er udarbejdet på baggrund af en række konsultationer og rundborde afholdt på tværs af landet med deltagelse fra blandt andre kommuner, klyngeorganisationer, universiteter, erhvervshuse, erhvervs- og brancheorganisationer, fagbevægelse, KLs Kultur-, Erhvervs- og Planudvalg, Danmarks Erhvervsfremmebestyrelse og ministerier.

Strategien løber i samme periode som Danmarks Erhvervsfremmebestyrelses strategi for decentral erhvervsfremme og søger på linje hermed at understøtte drivkræfter for vækst og udvikling i hele Danmark. Samtidig tager strategien pejling efter de danske styrkepositioner og fremtidens klynger, som spiller en central rolle i Invest in Denmark's arbejde med at markedsføre investeringsmuligheder i Danmark.



A woman in a white lab coat is working in a laboratory, looking down at a tray of small plants. In the foreground, a microscope is visible, with its lens and objective lenses in focus. The background is slightly blurred, showing more of the laboratory environment.

*”Vi får noget ud af det.  
Udenlandske virksomheder,  
der slår sig ned her i landet,  
genererer simpelthen  
arbejdspladser til danskerne.  
Det er ofte højproduktive job,  
hvor der bliver råd til at give  
lønmodtagerne en god løn, som  
også batter i kassen gennem  
skatteindtægter. Så det er en  
kæmpe fordel, at udenlandske  
virksomheder vil slå sig  
ned her.”*

*Erik Bjørsted, cheføkonom  
Arbejderbevægelsens  
Erhvervsråd*

# UDENLANDSKE INVESTERINGER STYRKER DANSK ØKONOMI

Udenlandske virksomheder yder et vigtigt bidrag til dansk økonomi og udvikling – uanset om de placerer deres investeringer i Hirtshals eller i hovedstaden.

Virksomheder med udenlandske ejere udgør cirka 3 procent af virksomhederne i Danmark, men de beskæftiger i dag over 20 procent af de privatansatte – eller godt 300.000 personer.

De udenlandske virksomheder står samtidig for 24 procent af den samlede omsætning i den private sektor i Danmark<sup>2</sup>. I løbet af de seneste tre år er omsætningen i virksomheder med dansk ejerskab vokset med 6 procent, mens omsætningen i udenlandsk ejede firmaer er steget med 16 procent. Når det gælder beskæftigelsen, er antallet af medarbejdere i samme periode øget med 3,5 procent i dansk ejede firmaer, mens antallet af ansatte er steget med 7,3 procent i udenlandsk ejede virksomheder.

Arbejdskraftproduktiviteten i udenlandsk ejede virksomheder i Danmark er væsentligt højere end i sammenlignelige danske virksomheder<sup>3</sup>. Det skyldes, at virksomhederne har adgang til avanceret teknologi, kompetencer og kapital fra deres internationale organisationer, som gør dem i stand til at producere mere effektivt og investere mere i innovationsaktiviteter.

Udenlandske investeringer styrker samtidig skattegrundlaget og det øvrige danske erhvervsliv gennem spill-over effekter i form af vidensoverførsel og øget konkurrence<sup>4</sup>. De udenlandske virksomheders fodaftryk på dansk økonomi er således stort: De bidrager til at øge Danmarks vækst, produktivitet, konkurrenceevne, eksport og innovation.

Ikke alle udenlandske investeringer skaber imidlertid lige stor samfundsmæssig nytte for Danmark – nogen har større betydning end andre. I de senere år er der kommet større opmærksomhed på, at bestemte typer af udenlandske investeringer kan være katalysatorer for at understøtte samfundsudviklingen i en bestemt retning. Flere lande forsøger målrettet at tiltrække investeringer i sektorer, som skal styrkes eller udvikles. Det kan for eksempel være investeringer til sundhedssektoren, infrastrukturen, energiforsyningen eller til at understøtte digitaliseringen af samfundet.

---

2 Danmarks Statistik 2019, Statistikbanken.dk (IFATSF1).

3 Økonomi- og Erhvervsministeriet (2011): "Internationale Virksomheder i Danmark". Økonomisk Tema nr. 11. og Copenhagen Capacity (2017): "Udenlandske virksomheder i Greater Copenhagen".

4 OECD (2017): "The World in Europe, global FDI flows towards Europe".

# STRATEGISKE PRIORITETER

Fra dansk side vil vi med denne strategi for tiltrækning af udenlandske investeringer særligt understøtte grundlaget for at:

- **Øge produktivitet og innovation i dansk erhvervsliv** ved at fokusere på teknologi- og videnstunge investeringer, som udvikler styrkepositionerne i Danmark og dermed understøtter konkurrenceevnen.
- **Understøtte og accelerere den grønne omstilling** i Danmark og globalt ved i endnu højere grad at synliggøre Danmarks grønne kompetencer i forhold til udenlandske investorer samt ved at målrette indsatsen mod virksomheder og projekter, der kan bidrage til den grønne omstilling.
- **Fremme vækst og udvikling i hele Danmark** gennem lokal forankring af investeringsfremmeindsatsen på tværs af Danmark.

## TEKNOLOGI- OG VIDENSTUNGE INVESTERINGER

Strategien vil fokusere på særligt at tiltrække, fastholde og udvikle teknologi- og videnstunge investeringer. Denne type investeringer har den største afsmittende effekt på dansk økonomi og styrker konkurrenceevnen. De bringer ny viden, teknologi og kompetencer til Danmark – og skærper vores spidskompetencer og styrker danske erhvervsklynger.


Med andre ord vil den samlede offentlige indsats prioritere de langsigtede, fremtidsorienterede investeringer, der medvirker til, at fremtidens teknologier og løsninger udvikles og anvendes i Danmark og herfra kan eksporteres globalt.

Den nationale investeringsfremmeindsats vil således styrke fokus på tiltrækning af højkvalitetsprojekter. Højkvalitetsprojekter er projekter, der vurderes særligt at gavne Danmark målt på, om investeringen er videnstung<sup>5</sup>, investeringens størrelse og jobskabelse, samt om den falder inden for de nationale fokusområder.

De nationale fokusområder for investeringsfremmeindsatsen er områder, hvor vi mener, at udenlandske investeringer kan bidrage til udviklingen af danske økosystemer, og hvor Danmark kan tilbyde særlige spidskompetencer og konkurrere globalt. Kort sagt områder hvor Danmark vurderes at være i den absolutte verdenstop.

---

5 Vurderet ud fra om investeringen indeholder fokus på forsknings- eller udviklingsaktiviteter eller strategiske partnerskaber med universiteter eller lignende.

A photograph of a laboratory environment. In the foreground, a woman with long dark hair is smiling and looking towards the right. She is wearing a white lab coat and blue gloves. She is holding a test tube with a pink liquid. In the background, another person in a white lab coat and a surgical mask is working with a pipette. The scene is brightly lit, and the overall atmosphere is professional and collaborative.

*”Investeringer fra kompetencedrevne virksomheder kan bidrage til at udfylde hullerne i værdikæderne og styrke økosystemerne inden for de danske styrkepositioner. Særligt når virksomhederne er tiltrukket af et aktivt samspil med allerede tilstedeværende aktører, skaber investeringerne stor værdi lokalt og for Danmark som helhed”*

*Søren E. Frandsen, chef SDU RIO*

Danmarks mest konkurrencedygtige investeringsområder vil udvikle sig over tid. Det tager Invest in Denmark løbende højde for. Men som udgangspunkt vil den nationale investeringsfremmeindsats i perioden 2020-2023 videreføre et fokus på tiltrækning af udenlandske investeringer og virksomheder inden for de overordnede fokusområder i boksen herunder.

Fokusområderne er en del af de erhvervs- og teknologiområder, som er udpeget som nationale styrkepositioner som beskrevet i Danmarks Erhvervsfremmebestyrelses strategi for decentral erhvervsfremme 2020-2023. Der vil i investeringsfremmeindsatsen derfor også være et stærkt fokus på at sikre et tæt samspil med de kommende nationale klyngeorganisationer, som skal være en bærende kraft for innovation gennem samarbejde mellem virksomheder og med blandt andet universiteter og investorer.

Inden for de overordnede fokusområder vil Invest in Denmark løbende udbygge viden og kompetencer samt udvikle salgsmateriale. Salgsmateriale fremhæver fordele for udenlandske investorer ved at investere i Danmark, fx adgang til dansk viden og kompetencer, økosystemer eller finansiering af ud-

## INVEST IN DENMARKS FOKUSOMRÅDER

Invest in Denmark fokuserer på en række områder, hvor der er sammenfald mellem danske erhvervs- og forskningsmæssige styrkepositioner, og hvor der vurderes at være et væsentligt potentiale for at tiltrække udenlandske investeringer.

Det betyder i praksis, at Danmark skal ligge i toppen internationalt set inden for et givent område, og at danske virksomheder og vidensmiljøer skal være konkurrencedygtige

i at tiltrække investeringer. Derved adskiller fokusområderne sig fra de nationale styrkepositioner, hvor også andre hensyn spiller ind.

Investeringer falder i praksis ofte på tværs af fokusområder, eksempelvis mellem grønne teknologier og digitale teknologier.

Invest in Danmarks fokusområder er overordnet set\*:

---

**GRØNNE TEKNOLOGIER:** Energi- og miljøteknologier såsom vind, biogas, energieffektivitet og power-to-X mv.

---

**DIGITALE TEKNOLOGIER:** Robotteknologi, kunstig intelligens, kvanteteknologi, smart city løsninger, softwareudvikling mv.

---

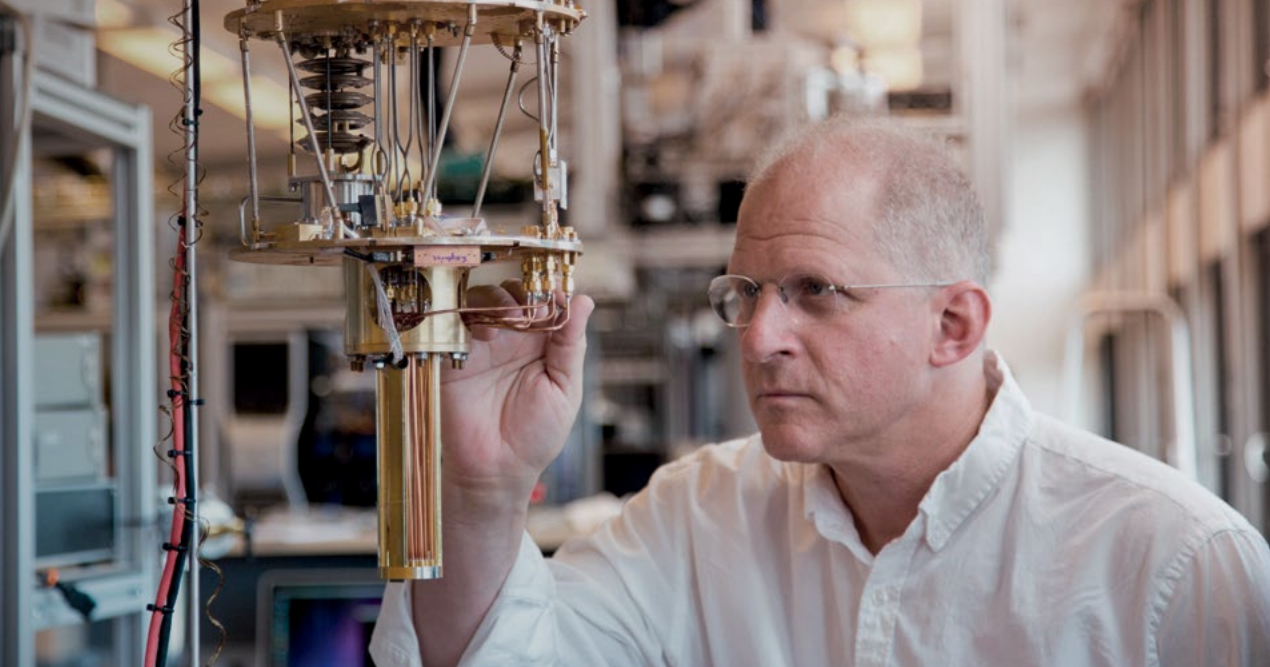
**LIFE SCIENCES:** Farma, biotech, medtech, e-health mv.

---

**FØDEVARER:** Fødevareteknologi, ingredienser mv.

---

\*Der arbejdes med design som tværgående element i fokusområderne.



viklings- og demonstrationsprojekter. Fra dansk side tilbydes ikke økonomiske incitamentsordninger eller fordele, som danske virksomheder ikke også har adgang til.

I takt med den teknologiske udvikling og udbredelsen af nye forretningsmodeller opstår nye danske styrkepositioner, der giver mulighed for tiltrækning af nye investeringer til Danmark. Derfor udvikles løbende investeringsmuligheder og salgsmateriale inden for øvrige områder, blandt andet i samspil med klyngeorganisationerne, som testes i møder med udenlandske virksomheder. Det gælder bl.a. automatiseret produktion og risikovillig kapital.

Den teknologiske udvikling betyder også, at der i stigende grad er fokus på, at nogle former for udenlandske investeringer indebærer potentielle sikkerhedsrisici – eksempelvis visse udenlandske investeringer i kritisk infrastruktur. I strategiperioden ventes en national investeringscreeningsordning at blive fastlagt ved lov. Invest in Denmark vil tilpasse den nationale investeringsfremmeindsats i henhold hertil.

**Strategisk indsats #1:** Den nationale investeringsfremmeindsats prioriterer særligt tiltrækning af teknologi- og videnstunge investeringer med udgangspunkt i en række fokusområder, hvor Danmark har særlige forudsætninger for samt værdi af at tiltrække udenlandske investeringer.

**Konkret tiltag:** Invest in Denmark vil styrke sit fokus på høj kvalitetsprojekter. Ud af Invest in Danmarks årlige mål for det samlede antal investeringsprojekter, skal mindst halvdelen af projekterne være høj kvalitetsprojekter.

## **Andre investeringssager og aftercare**

Den strategiske prioritering udelukker ikke, at den nationale investeringsfremmeindsats forfølger andre investeringsmuligheder, der måtte opstå i kontakten med udenlandske virksomheder eller samarbejdspartnere i Danmark. Det afgørende kriterium for at engagere sig i konkrete projekter er en samlet vurdering af, om investeringen forventes at kunne skabe væsentlig værdi for Danmark. Jo større værdi for Danmark, desto større indsats vil der blive gjort i forhold til den enkelte investeringsmulighed.

Som udgangspunkt vil Invest in Denmark's medarbejdere ikke have specialiserede kompetencer inden for felter, der falder uden for fokusområderne. Men de vil kunne bistå med eksempelvis at rådgive om generelle rammevilkår i Danmark og etablering af virksomhed i Danmark.

Endeligt vil den nationale investeringsfremmeindsats fastholde et fokus på de såkaldte "aftercare services" målrettet udenlandske virksomheder, der allerede har etableret sig i Danmark.

Formålet med aftercare er at sikre, at udenlandske virksomheder fastholder aktiviteter og arbejdspladser i Danmark og udvikler deres forretningsmuligheder. En virksomhed etableret i Danmark vil alt andet lige være mere tilbøjelig til at se på muligheder for at lægge yderligere aktiviteter her frem for at etablere sig et andet sted.

### **INDSATS OVER FOR LUKNINGSTRUEDE VIRKSOMHEDER**

I tilfælde hvor en lokalt vigtig virksomhed er lukningstruet, kan fx kommuner sammen med Invest in Denmark - og i Østdanmark Copenhagen Capacity - ved fælles indsats arbejde for at fastholde en eksisterende udenlandsk investering, så arbejdspladserne fastholdes i området.

Oftentimes vil beslutninger om lukning af aktiviteter i Danmark blive truffet i afdelinger uden for Danmark. Her kan lokale aktører blive hjulpet i dialogen både med ledelsen i Danmark og med de relevante beslutningstagere i udlandet, fx gennem præsentation af business casen ved at fastholde aktiviteter i Danmark.

Alternativt kan samarbejdet bestå i at tiltrække en ny udenlandsk investor.



Herudover er dialogen med de udenlandske investorer vigtig for at modtage feedback på rammevilkårene i Danmark med henblik på eventuelle forbedringer, der kan understøtte yderligere udenlandske investeringer og samtidig også gavne danske virksomheder.

Særligt kommuner og klyngeorganisationer spiller ofte en vigtig rolle i kontakten til de etablerede udenlandske virksomheder, idet de har den største viden om tilstedeværende virksomheders aktiviteter - og eventuelle muligheder eller udfordringer for virksomheden.

## **GRØNNE INVESTERINGER**

Invest in Denmark vil understøtte og accelerere den grønne omstilling både i Danmark og globalt.

Udenlandsk viden og investeringer kan bidrage til det nationale mål om 70 procents reduktion af drivhusgasser inden 2030. For at nå målet har vi brug for ny teknologi, innovative løsninger og udenlandsk kapital eksempelvis inden for bæredygtig produktion, energieffektivisering eller transport.

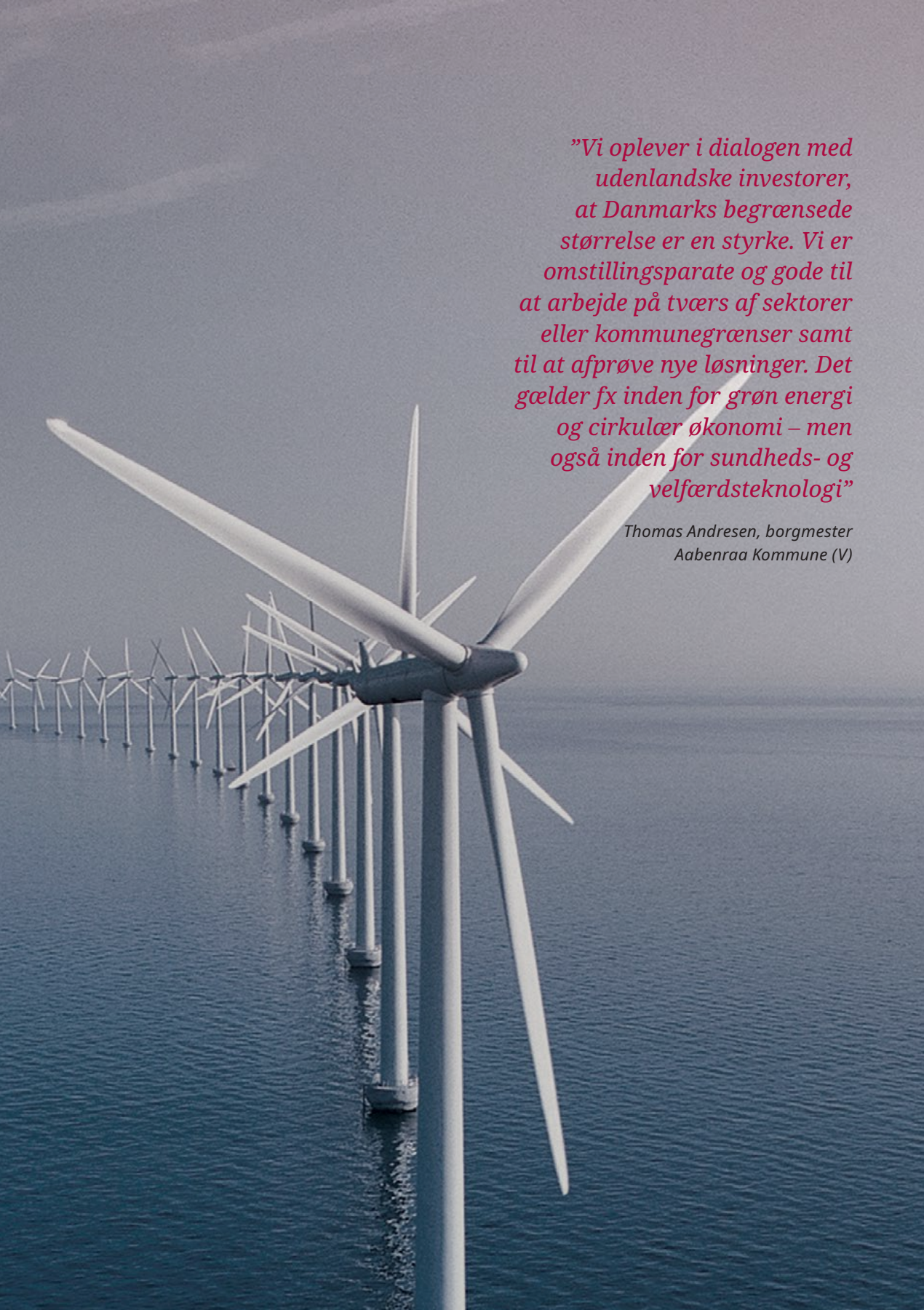
Bæredygtighed er samtidig et konkurrenceparameter. Grønne løsninger er en betydelig dansk styrkeposition, og Danmarks ambitiøse målsætninger skaber gode muligheder for at tiltrække udenlandske investeringer. Ved at tiltrække grønne investeringer til Danmark kan vi bidrage til, at fremtidens grønne løsninger udvikles og anvendes i Danmark – og eksporteres globalt.

Stadigt flere internationale virksomheder ønsker at styrke deres grønne profil og være klimaneutrale og bæredygtige. Større forventninger fra forbrugere, medarbejdere og myndigheder til bæredygtighed betyder, at virksomheders konkurrencesituation i stigende grad bestemmes af deres håndtering af den grønne omstilling og deres bidrag til Paris-aftalens klimamål og FN's Verdensmål. Det skubber virksomheder mod at investere i lande i det grønne førerfelt.

Blandt andet derfor har Apple, Google og Facebook foretaget milliardinvesteringer i opførelsen af datacentre i Danmark, ligesom virksomhederne har investeret i støttefri grøn el-produktion eller nye løsninger inden for anvendelse af overskudsvarme i fjernvarmesystemet.

Også inden for andre sektorer såsom tekstil og life sciences kan den danske grønne profil fremadrettet styrke tiltrækningen af udenlandske investeringer.

Samtidig betyder den øgede statslige finansiering af grøn forskning og grønne udviklings- og demonstrationsprogrammer i Danmark en styrkelse af dansk viden og kompetencer inden for det grønne område. Adgang til finansiering til udvikling og demonstration kan også anvendes i markedsføringen af Danmark over for udenlandske virksomheder.



*”Vi oplever i dialogen med udenlandske investorer, at Danmarks begrænsede størrelse er en styrke. Vi er omstillingsparate og gode til at arbejde på tværs af sektorer eller kommunegrænser samt til at afprøve nye løsninger. Det gælder fx inden for grøn energi og cirkulær økonomi – men også inden for sundheds- og velfærdsteknologi”*

*Thomas Andresen, borgmester  
Aabenraa Kommune (V)*

Regeringen har desuden oprettet Danmarks Grønne Fremtidsfond med en kapacitet på 25 mia. kr., der vil styrke hele økosystemet for grøn risikovillig kapital i Danmark, og som kan bidrage til at tiltrække udenlandske virksomheder såvel som udenlandsk kapital.

Herudover er det en dansk styrke, at danske myndigheder på lokalt, nationalt samt internationalt plan aktivt indgår i udviklingssamarbejder og test af nye løsninger.

På den baggrund vil den nationale investeringsfremmeindsats i tæt samspil med Danmarks grønne diplomati og Danmarks klimafontposter styrke indsatsen for tiltrækning af grønne investeringer.

Invest in Denmark vil tage initiativ til en række workshops med kommuner, klyngeorganisationer, universiteter, markedsføringskonsortier, Vækstfonden, Godkendte Teknologiske Serviceinstitutter (GTS'er) og andre nøgleaktører, der vil have fokus på, hvordan vi kan styrke markedsføringen af grønne investeringsmuligheder i Danmark, se i øvrigt afsnit om udvikling af investeringsmuligheder.

Klima og bæredygtighed vil desuden indgå som et vigtigt tværgående element i investeringsfremmeindsatsen inden for alle områder. Til det formål vil Invest in Denmark udvikle et værktøj til identifikation og prioritering af projekter og relevante virksomheder på tværs af områder, der har et potentiale til og ønske om at bidrage til den grønne omstilling i Danmark og globalt – eksempelvis ved at udvikle og anvende bæredygtige produktionsmetoder eller materialer. Det kunne fx være virksomheder, som arbejder med genanvendelse eller fødevarerforarbejdning.

Hermed vil den nationale investeringsfremmeindsats bidrage til, at udenlandske investeringer fører til grønne jobs i Danmark.

**Strategisk indsats #2:** Den nationale investeringsfremmeindsats vil prioritere at tiltrække investeringer, der bidrager til at udvikle og fremme løsninger i Danmark, som kan styrke den grønne omstilling nationalt samt globalt.

**Konkret tiltag:** Invest in Denmark vil styrke markedsføring af grønne investeringsmuligheder i Danmark og udvikle et værktøj til identifikation og prioritering af grønne investeringsprojekter.

## MODERN AMERICAN RECYCLING SERVICES, FREDERIKSHAVN

Med hjælp fra Invest in Denmark har virksomheden Modern American Recycling Services (M.A.R.S.) etableret et værft til genanvendelse af metal i Frederikshavn. Værftet på 280.000 kvadratmeter er verdens første værft opbygget fra bunden med det formål at nedbryde skrottede skibe og boreplatforme, så metallet kan genanvendes.

M.A.R.S. skal blandt andet ophugge og genanvende metallet fra de to hovedplatforme Tyra Øst og Tyra Vest fra Mærskes Tyrafelt i Nordsøen, som totalt vejer mere end 23.000

tons. Der er tale om den største ophugning og genanvendelse af offshore-konstruktioner i Danmarks historie.

Interessen for Danmark opstod i forbindelse med en konference i Houston i 2015, hvor Frederikshavn Havn og Erhvervshus Nord introducerede M.A.R.S. til mulighederne for at bygge et moderne og bæredygtigt værft i Frederikshavn.

Værftet åbnede i september 2019 og vil beskæftige op mod 200 ansatte.

*”We have decided to establish our facility in Denmark due to Denmark’s strong focus on sustainable recycling. We chose Denmark because we want to do it right”*

*Dwight Caton, CEO M.A.R.S.*

## TILTRÆKNING AF INVESTERINGER TIL HELE DANMARK

Tiltrækning af investeringer til *hele* Danmark er en central prioritet for den samlede danske indsats.

Tidligere faldt udenlandske investeringer, hvor Invest in Denmark bistod investorerne, altovervejende i hovedstadsregionen. I løbet af de sidste godt 10 år er det i samarbejde med kommuner, regioner og øvrige aktører lykkedes at skabe en bedre balance i den offentligt finansierede tiltrækning af udenlandske investeringer til Danmark.

I perioden 2009-2018 bidrog Invest in Denmark således med at tiltrække udenlandske investeringer, der inden for det første år af investeringen estimeres at have skabt mere end 15.000 arbejdspladser på tværs af Danmark<sup>6</sup>. Ud af disse arbejdspladser er lidt over halvdelen skabt i Jylland og på Fyn.

6 Opgørelsen regner ikke multiplikatoreffekter af investeringerne med.

Den positive udvikling er et resultat af en dedikeret national indsats for at fremme investeringer i hele Danmark. Hvor der har været fokus på at opnå det bedst mulige kendskab til internationalt konkurrencedygtige styrkepositioner og investeringsmuligheder i alle dele af landet, så Invest in Denmark bedst muligt har kunnet præsentere forretningsmulighederne for udenlandske investorer.

Invest in Denmark vil med udgangspunkt i de gode resultater opnået gennem de seneste år styrke den lokale forankring gennem medarbejdere placeret i relevante vidensmiljøer i Jylland og på Fyn.

Hver medarbejder har specialiserede kompetencer inden for de strategiske fokusområder og vil varetage dialogen med lokale virksomheder, kommuner, klyngeorganisationer, universiteter mv. om udvikling og udnyttelse af investeringsmuligheder i Jylland og på Fyn.

### **INVEST IN DENMARKS NATIONALE FORANKRING (PER 1. JANUAR 2020)**



I Østdanmark udføres indsatsen i et samarbejde med Copenhagen Capacity, der ligeledes er til stede i en række vidensmiljøer. I forlængelse af lov om erhvervsfremme er der indgået en tilskudsaftale og en resultatkontrakt mellem Invest in Denmark og Copenhagen Capacity, som regulerer betingelserne for det statslige tilskud til Copenhagen Capacitys investeringsfremmeindsats.

Det betyder også, at Copenhagen Capacitys investeringsfremmeindsatser er tilrettelagt inden for rammerne af den nationale strategi for tiltrækning af udenlandske investeringer.

**Strategisk indsats #3:** Den nationale investeringsfremmeindsats vil prioritere at tiltrække investeringer til hele Danmark.

**Konkret tiltag:** Invest in Denmark vil styrke den lokale forankring med investeringsmedarbejdere placeret i udvalgte klyngeorganisationer, vidensmiljøer eller erhvervshuse i Jylland og på Fyn.

**Konkret tiltag:** Invest in Denmark sikrer gennem resultatkontrakt og samarbejdsaftale med Copenhagen Capacity tæt koordinering og samarbejde om indsatsen i Østdanmark.

## COPENHAGEN CAPACITY

Copenhagen Capacity arbejder for at gøre Greater Copenhagen regionen til en magnet for international vækst og udvikling. Copenhagen Capacitys indsats for at tiltrække investeringer til Greater Copenhagen understøttes af organisationens øvrige aktiviteter inden for branding og markedsføring samt talenttiltrækning.

Copenhagen Capacitys investment managers har løbende kontakt med Greater Copenhagenes 46 kommuner, ligesom de er lokalt forankret i vidensmiljøer i Greater Copenhagen området med medarbejdere tilknyttet bl.a. Bloxhub, COBIS, Copenhagen Fintech Hub, DTU Lyngby og DTU Risø.

Samarbejdet mellem Invest in Denmark og Copenhagen Capacity betyder blandt andet, at Copenhagen Capacity ikke har medarbejdere placeret i udlandet, og at markedsføring af investeringsmulighederne i Greater Copenhagen gennem digitale kampagner samt deltagelse i udvalgte konferencer og messer i udlandet koordineres med Invest in Denmark.

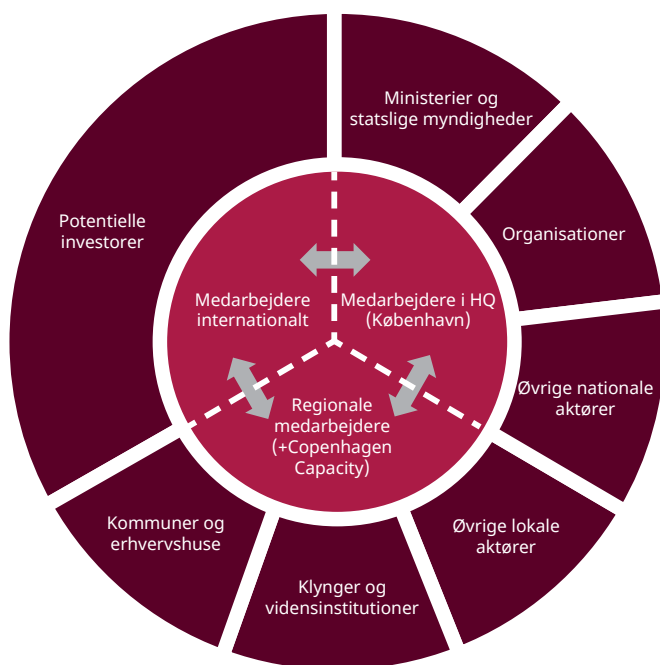
# SAMARBEJDE OG ROLLEFORDDELING

Et godt samarbejde og en klar rollefordeling mellem det lokale, nationale og internationale niveau er afgørende for indfrielse af de strategiske prioriteter.

Relevante investeringsmuligheder på tværs af Danmark skal formidles professionelt og koordineret til potentielle udenlandske investorer. Samtidig skal dialogen mellem potentielle udenlandske investorer og relevante danske kommuner, klyngeorganisationer, universiteter mv. understøttes effektivt.

Det er i den sammenhæng afgørende, at der er et effektivt lokalt "modtageapparat", så udenlandske investorer modtages og behandles professionelt og effektivt. Det gælder eksempelvis i forbindelse med miljøgodkendelser, byggetilladelser, lokalplaner, adgang til arbejdskraft mv., samt i forhold til tilbud om daginstitutioner, skole, fritidsaktiviteter mv. for udenlandske medarbejdere og deres familier.

## SAMSPILLET I TILTRÆKNING AF UDENLANDSKE INVESTERINGER<sup>7</sup>



7 Figuren illustrerer et forsimplet billede af samarbejdsfladerne i investeringsfremmearbejdet. I praksis er der flere samarbejdsflader, for eksempel i form af regionale medarbejders/Copenhagen Capacities direkte kontakt til udenlandske investorer i forbindelse med bl.a. aftercare-indsatsen.

Men det gælder også, når Invest in Denmark tager fagforeninger eller private rådgivere med i dialogen med udenlandske investorer for at sikre, at de kender til danske løn- og arbejdsvilkår, eller at de får adgang til relevant juridisk og finansiel rådgivning.

Det betyder samlet set, at en vigtig del af arbejdet med at tiltrække udenlandske investeringer foregår i de kommunale forvaltninger, i klyngeorganisationerne og i samarbejde med universiteter, fagforeninger og private rådgivere.

Som illustreret i figuren på forrige side er den offentlige investeringsfremmeindsats organiseret efter netop at kunne agere på de tre niveauer.

## **INTERNATIONAL MARKEDSFØRING OG INVESTORDIALOG**

Tiltrækning af udenlandske investeringer kræver ofte en længerevarende fast tilstedeværelse på relevante markeder og medarbejdere med indgående markedskendskab, stærke lokale netværk, kulturel forståelse og sektorkompetencer.

Ansvar for den internationale markedsføring af investeringsmuligheder i Danmark og dialogen med potentielle investorer ligger i det nye erhvervsfremmesystem i udgangspunktet hos Invest in Denmark. Invest in Denmark har dermed ansvaret for at sikre en koordineret og effektiv dansk markedsføring af investeringsmuligheder internationalt.

Den danske markedsføring målrettes udenlandske virksomheder gennem en national webplatform og digitale kampagner samt navnlig gennem investeringsfremmemedarbejdere på danske ambassader og generalkonsulater i Nordamerika, Europa og Asien.

De danske ambassader og generalkonsulater, herunder de danske klimafrontposter, giver en ideel platform til at skabe og fastholde investornetværk og identificere potentielle nye investorer, ligesom danske ambassadører kan spille en aktiv rolle i at åbne døre til udenlandske virksomheder på højt niveau.

Invest in Denmarks arbejde som en del af Udenrigsministeriet samlede internationale indsats betyder også, at den nationale investeringsfremmeindsats trækker på viden og indsigt om internationale udviklinger, fx handelspolitiske forhandlinger eller Brexit, til at tilpasse og optimere indsatsen.

På en række markeder er danske investeringsmedarbejdere desuden placeret sammen med de danske innovationscentre, som styrker muligheden for at tiltrække innovative eller forskningstunge investeringer.

Den internationale tilstedeværelse i regi af Udenrigsministeriet betyder endeligt, at opbygningen af u hensigtsmæssige parallelstrukturer i udlandet undgås.





DANISH-FRENCH ROUNDTABLE

## INVEST IN DENMARKS GLOBALE TILSTEDEVÆRELSE (PER 1. JANUAR 2020)



Markedsføringsindsatsen og dialogen skal gennemføres så effektivt som overhovedet muligt set fra et samlet dansk perspektiv, og markedsføringsmateriale skal reflektere egentlige styrkepositioner og konkurrencedygtige investeringsmuligheder i internationalt perspektiv.

I tilfælde hvor kommuner eller andre aktører ønsker at markedsføre investeringsmuligheder i udlandet, kan det fortsat ske i det omfang, at det koordineres med Invest in Denmark eller Copenhagen Capacity (i Østdanmark). Derved mindskes risikoen for, at flere aktører rækker ud til de samme virksomheder med præsentation af potentielt konkurrerende investeringsmuligheder, ligesom der sikres en ensartet og professionel dialog med udenlandske virksomheder.

### SAMARBEJDE OG DIALOG LOKALT I DANMARK

#### Udvikling af investeringsmuligheder

Centralt i investeringsfremmeindsatsen er identifikationen af investeringsmuligheder i Danmark, som kan bruges i præsentationerne for potentielle udenlandske investorer.

Dette arbejde foregår i et tæt samarbejde mellem Invest in Denmark (ikke mindst de regionale medarbejdere i Jylland og på Fyn), Copenhagen Capacity (i Østdanmark) og bl.a. kommuner, klyngeorganisationer, universiteter og

markedsføringskonsortier, som ofte har den største viden om særlige teknologi- og erhvervs-mæssige styrkepositioner, nye investeringsmuligheder og allerede tilstedeværende virksomheders aktiviteter.

I udviklingen af investeringsmuligheder vil det oftest også være afgørende, at Invest in Denmark medarbejdere placeret på markederne inddrages, da de vil være i stand til at sikre, at de konkrete investeringsmuligheder tilpasses den internationale efterspørgsel.

For at styrke udviklingen af investeringsmuligheder i Danmark vil Invest in Denmark som noget nyt afholde sektorspecifikke workshops i samarbejde med fx kommuner, klyngeorganisationer, universiteter, markedsføringskonsortier, Vækstfonden, GTS'er og andre nøgleaktører, der har til formål at sikre, at Invest in Denmark og danske samarbejdspartnere har kendskab til nye investeringsmuligheder på tværs af Danmark, og at de danske investeringsmuligheder præsenteret til udenlandske investorer er opdaterede og skarpe.


**Konkret tiltag:** Invest in Denmark vil tage initiativ til en række sektorspecifikke workshops, der har til formål at sikre kendskab til nye investeringsmuligheder på tværs af Danmark og at udvikle dansk markedsføring over for udenlandske investorer.

### **Samarbejde om projekter**

Lov om erhvervsfremme lægger op til, at kommuners investeringsfremmeindsatser sker i et samarbejde med Invest in Denmark eller Copenhagen Capacity (i Østdanmark). Derfor er et godt gensidigt kendskab og en tæt, løbende dialog mellem lokale og nationale aktører en forudsætning for et effektivt samarbejde og succesfuld tiltrækning af udenlandske investeringer.

Kendskabet og dialogen vil ikke mindst understøttes af tilstedeværelsen af de regionale investeringsfremmemedarbejdere på tværs af landet.

Til at understøtte samarbejdet og dialogen – og understøtte især kommunernes indsats for at tiltrække udenlandske investeringer – vil Invest in Denmark som noget nyt dedikere en del af hjemmesiden [www.investindk.com](http://www.investindk.com) til materiale målrettet samarbejdspartnere i Danmark. Siden "**For Danish Partners**" vil bl.a. indeholde materiale om rammevilkår i Danmark, analyser, marketingsmateriale, fact sheets, oversigt over deltagelse i internationale events og gode råd til kommuner, klyngeorganisationer og øvrige aktører om investeringsindsatser mv.



*”Det er afgørende med en vedvarende og struktureret dialog mellem Invest in Denmarks medarbejdere og kommuner, klyngeorganisationer og vidensinstitutioner, så en effektiv og sammenhængende indsats sikres. Dialog, dialog, dialog”*

*Dorte Stigaard, innovationsdirektør  
Aalborg Universitet*

Der vil til siden desuden blive udviklet et nemt tilgængeligt værktøj, der kan understøtte samarbejdspartneres vurdering af, om de har en erhvervsmæssig styrkeposition eller investeringsmulighed, der har potentiale for at tiltrække udenlandske investeringer.

MINISTRY OF FOREIGN AFFAIRS OF DENMARK Invest in Denmark

SET UP A BUSINESS OUR SERVICES CASES CONTACT Q

CONTACT  
**ARE YOU READY TO INVEST?**

If you are thinking about doing business in Denmark, please contact one of our experts. We have specialised staff across the global with industry insights and well-connected networks, ready to advise you on every aspect of investing in Denmark.

CONTACT US

ABOUT

We provide tailor-made solutions for foreign companies looking to set up or expand business or research activities in Denmark.

FOLLOW US

ALSO VISIT

Related sites

Organisation | **For Danish Partners** | Privacy Notice | Contact

Samarbejdet om konkrete projekter varierer i øvrigt fra sag til sag og er oftest formet af konkrete investeringsprojekter. I alle tilfælde hjælper Invest in Denmark's rådgivere gerne med sparring om specifikke investeringsmuligheder.

**Konkret tiltag:** Invest in Denmark vil under hjemmesiden [www.investindk.com](http://www.investindk.com) give samarbejdspartnere i Danmark adgang til materiale om bl.a. rammevilkår, analyser, marketingsmateriale, fact sheets, oversigt over deltagelse i internationale events og gode råd til kommuner, klyngeorganisationer og øvrige aktører om investeringsindsatser.

**Konkret tiltag:** Invest in Denmark vil udvikle et let tilgængeligt analyseværktøj til samarbejdspartnere, der kan bidrage til at vurdere, om man lokalt har en erhvervsmæssig styrkeposition eller investeringsmulighed, der har potentiale til at tiltrække udenlandske investeringer.

## SAMARBEJDSFLADER NATIONALT

Koordinering af indsatser på tværs af markeder samt dialog og samarbejde med øvrige ministerier varetages primært af Invest in Denmark medarbejdere i København.

Danske partnere og udenlandske virksomheder vil således kunne give indspil vedrørende rammevilkår og miljøer for investorerne, der kan anvendes i Udenrigsministeriets løbende dialog med ressortministerier om udvikling af attraktive rammevilkår.

Invest in Denmark interviewer desuden udenlandske virksomheder og analyserer deres tilfredshed med en række rammevilkår, når de etablerer sig i Danmark. Som noget nyt vil Invest in Denmark systematisk følge op med udenlandske virksomheder inden for to år efter etablering for at understøtte udviklingen af udenlandske investeringer samt attraktive rammevilkår i Danmark.

**Konkret tiltag:** Invest in Denmark vil følge op med udenlandske virksomheder inden for to år efter etablering for at styrke udviklingen af udenlandske investeringer og attraktive rammevilkår i Danmark.

## LØBENDE DIALOG OM INDSATSEN

For at sikre at investeringsfremmeindsatsen i praksis implementeres på en måde, der tager højde for eventuelle ændringer i det erhvervspolitiske landskab og eventuelle nye investeringsmuligheder, vil Invest in Denmark tage initiativ til løbende at drøfte investeringsfremmeindsatsen med Danmarks Erhvervsfremmebestyrelse.

Herudover vil der på baggrund af de gode erfaringer med rundborde landet over i forbindelse med tilblivelsen af denne strategi årligt blive afholdt konsultationer med deltagelse af en række samarbejdspartnere i investeringsfremmeindsatsen i de seks erhvervshuse. I konsultationerne vil Invest in Denmark orientere om arbejdet med tiltrækning af udenlandske investeringer på basis af Invest in Denmark årsrapport og invitere til forslag til eventuelle tilpasninger af indsatsen. Første række af rundborde planlægges afholdt i første kvartal 2021.

**Konkret tiltag:** Invest in Denmark vil tage initiativ til løbende at drøfte investeringsfremmeindsatsen med Danmarks Erhvervsfremmebestyrelse. Herudover vil Invest in Denmark invitere centrale samarbejdspartnere til årlige rundborde i de seks erhvervshuse for at gribe nye muligheder og sikre en stærk og relevant investeringsfremmeindsats.



## FORTROLIGHED

Fortrolighed og tillid er afgørende for tiltrækning af investeringer til Danmark.

Invest in Denmark og Copenhagen Capacity evne til at hjælpe øvrige aktører i Danmark med at tiltrække investeringer forudsætter, at der er tillid til, at der til enhver tid ydes ærlig rådgivning og værnes om fortroligheden i konkrete investeringsprojekter.

I situationer hvor Invest in Denmark og Copenhagen Capacity bliver inddraget for at yde rådgivning, støtte mv. i en eksisterende dialog mellem eksempelvis en kommune og en udenlandsk virksomhed, vil Invest in Denmark og Copenhagen Capacity arbejde dedikeret for at bidrage til, at investeringen lykkes. Kommunen vil således ikke blive sat i konkurrence med andre kommuner.

I det omfang investoren skulle stille afgørende krav til investeringen, som kommunen ikke kan opfylde, og investoren derfor overvejer placering i udlandet, vil Invest in Denmark og Copenhagen Capacity efter forudgående dialog med kommunen kunne bringe andre lokaliteter i spil for at sikre, at investeringen alligevel ender i Danmark.

Ligeledes vil Invest in Denmark og Copenhagen Capacity kommunikere ærligt og transparent – med den nødvendige respekt for fortrolighed – i sager, hvor Invest in Denmark og Copenhagen Capacity inddrages af flere aktører, der uafhængigt af hinanden måtte føre en dialog med samme udenlandske investor.

## **INVEST IN DENMARK**

Asiatisk Plads 2

1448 København K

Tlf.: +45 33 92 00 00

indk@um.dk



[www.investindk.com](http://www.investindk.com)